

Hovedkontor
Pilestræde 34,
1147 København K
Telefon: 33753801

Chefredaktion
Lisbeth Knudsen, ansv.
Carsten Steno
Mail: red@erhvervsbladet.dk

Administration
Adm. direktør:
John Kristensen
Mail: admin@erhvervsbladet.dk

Abonnement
Kontakt os på bladsalg@erhvervsbladet.dk
eller ring på 33753839 på hverdage
kl. 10.00-15.00.

Annoncer
Annoncechef:
Henning Andersen
Mail: salg@erhvervsbladet.dk

Årsabonnement kr. 595,-
Tryk: Berlingske Avstryk A/S
Produktion BL-PrePress. Mail: evb_bj@b-l.dk
Navne Mail: navne@erhvervsbladet.dk

Hovedkontor:
Telefon: 33753801 - Fax: 33757447
Lokaliteter:
Jylland tlf.: 86135577
Fyn tlf.: 55723400
Sjælland tlf.: 55723400

Egnsredaktioner
Sjælland/Lolland-Falster: 46733524. Flemming Kjærdsdam. fkd@erhvervsbladet.dk
Fyn/Trekantområdet: 65965949. Lars Roger Sørensen. lrs@erhvervsbladet.dk
Syd-/Sønderjylland: 75132830. Frede Madsen. fm@erhvervsbladet.dk
Nord-/Vestjylland: 97413844. Jonny Carstensen. jc@erhvervsbladet.dk
Østjylland: 30263300. Henrik Lund. hlu@erhvervsbladet.dk

ErhvervsBladet.dk

De mellemstore redder os fra krisen

BLOG
MED
STENO

erhvervsbladet.dk/blog

■ Trods den begyndende konjunkturaftmatning er der en lang række danske virksomheder, der klarer sig forbavsende godt.

De er typisk mellemstore og befinder sig i særlige niches med globalt potentiale.

De kan fremstille fadølsanlæg, off-shore-konstruktioner, plastikindkapslinger til motorer, fjernvarmerør, eller specialudskæringer i stål.

Det, der kendetegner dem, er, at de er stærke i særlige segmenter, hvor de har en stor viden. De formår i høj grad at skabe værditilvækst – både for sig selv og for kunderne.

Mange af disse virksomheder bliver i disse år generationsskiftet og købt af kapitalfonde, business-engele eller andre private investorer.

Typisk sker det i samarbejde med en velkvalificeret direktør, der har egne midler at skyde ind i virksomheden.

Som omtalt på side fire i dagens udgave af ErhvervsBladet.dk har denne tendens befordret en generation af virksomhedsledere omkring de 40, som skaber gode resultater der, hvor de virker.

Der er tale om ledere med brede ledelseskompetencer – ofte med afsæt i økonomidisiplinerne.

På et tidspunkt, hvor vi går en global økonomisk aftmatning i møde, er det godt at vide, at vi har så mange veldrevne mindre og mellemstore virksomheder herhjemme.

De har for længe rustet til at konkurrere på globale vilkår.

For dem vil aftmatningen ikke være en trussel, men en mulighed for at erobre nye markedsandele fra svagere funderede konkurrenter.

CARSTEN STENO, chefredaktør

KLAR TALE!

»Vi havner på en sidsteplads, hvad angår kvalitet. Det er utilfredsstillende og stemmer ikke med vores egne kundeundersøgelser.«

Haakon Swedmann, Landechef IKEA Danmark om imageundersøgelse af IKEA.

»Det er svært at blive populære på at låne penge ud og kradsede dem ind igen.«

Peter Straarup, koncernchef Danske Bank.

DAGENS STREG

CHEFSTOLEN

www.businesscartoons.co.uk/ukshop

© PIB Copenhagen 4298

- Min mand kan snakke med om alt, så længe det handler om kurser indenfor stålindustrien.

Almindelige fejltagelser ved etablering i Kina

Af Peter Thomsen, Senior Associate, Dezan Shira & Associates Ltd.



MINIKRONIK

Da Kina begyndte at åbne dets grænser for udenlandske investeringer var det til et marked med usikker økonomisk fremtid, en lovgivning i dets begyndelsesstade og påkrævet Joint Venture ved etablering. I dag står Kina stærkt med en lang række af 2-cifret økonomisk vækst, en lovgivning der stadig mere tilpasses internationale standarder og et marked hvor både udenlandske privatpersoner og firmaer kan etablere udenlandsk ejede virksomheder.

Mange danske virksomheder ser derfor på Kina som en fremtidig mulighed for at vokse udover deres hidtidige rammer. Hvor det i starten var forbeholdt store virksomheder at etablere sig i Kina ser man nu en tendens til, at selv iværksættere starter med at producere i Kina for at udnytte omkostningsfordele og den øgede købekraft hos kineserne.

Der er også mange underleverandører der har valgt at lave et selskab i Kina fordi deres kunder er flyttet dertil. Når først beslutningen er taget kan det ofte ikke gå hurtigt nok. Mange danske virksomheder begår derfor fejl, når de etablerer eget selskab i Kina, og det kan ko-

ste dyrt i form af forsinkelser og ekstra udgifter, og i nogle tilfælde kan det kvæle selskabet allerede inden det er kommet i gang. I det efterfølgende vil jeg beskrive nogle af de meste almindelige fejl, danske virksomheder begår i forbindelse med oprettelse af selskab.

ET VÆSENTLIGT PROBLEM, som kan give problemer på kort og længere sigt er, hvis din registrerede egenkapital ikke er stor nok til dække dine forpligtelser indtil selskabet er selvkørende. Der hersker en del forvirring om, hvad der egentligt er minimumskravet, og det kan være i nogens interesse at undersøge størrelsen af den nødvendige kapital.

Mange har i den forbindelse forladt sig på dårlig rådgivning. Hvor du etablerer dig har også betydning for, hvad der er det "rigtige kapitalindskud", idet visse lokaliteter er dyrere at operere på end andre.

Problemet opstår når du finder ud af, at der ikke er tilstrækkelig med kapital i selskabet til at betale lønninger og kreditorer, som følge af, at du har undervurderet kapitalbehovet. Et kapitalbehov større end oprindeligt stileret skal du gennem en tidskrævende procedure for at få lov til at overføre flere penge – og det kan være helt op til 2 måneder – og den periode kan kvæle dit selskab.

Du bør derfor i din forretningsplan foretage en konservativ cash flow be-

regning som skal sammenholdes med dine initialinvesteringer. I denne beregning kan du eventuelt lægge en buffer ind til at afbøde eventuelle kursudsving, idet beløbet i den kinesiske valuta, RMB, ligger fast.

STØRRELSEN AF DIN registrerede egenkapital påvirker din momsstatus. For at få en såkaldt "General VAT Payer" status, som giver dig lov til at udstede moms kvitteringer, og modregne i din udgående moms, skal du have en indskudt egenkapital på 5 mio. RMB, svarende til 3.5 mio. DKK og antallet af medarbejdere skal være over 50. (Begge krav er dog nogle steder til forhandling). Ellers må du vente med at få momsstatus til du kan påvise en årlig omsætning på 1.8 mio. RMB. Det er derfor værd at tage det momsmæssige aspekt i betragtning, når du bestemmer din registrerede egenkapital.

INVESTERINGER PÅBEGYNES I DEN selskabsoprettelse er gennemført!

En anden almindelig fejl, som danske virksomheder begår, er at sende penge til en agent inden ansøgningsproceduren er fuldført, for at han kan påbegynde indkøb af maskiner og udstyr med henblik på at speede processen op. Problemet er, at penge der er sendt til Kina, før selskabsoprettelsen er færdiggjort, ikke anerkendes som formel egenkapital, idet din indskudte kapital kun anerkendes, hvis den overføres direkte fra dig til din tilknyttede kinesiske bank, og ikke gennem tredjemand.

debat@erhvervsbladet.dk Debatedaktør: Jesper Beinow

Indlæg modtages kun elektronisk. Redaktionen forbeholder sig ret til at forkorte.

Glæd dig (måske) til en ny pc

Af Christian Ohm, erhvervspolitisk konsulent i Dansk Erhverv

Danske virksomheder investerer i it som aldrig før, viser de seneste tal fra Danmarks Statistik.

I 2006 nåede it-investeringerne alene i virksomheder med mindst 10 ansatte op på 36,4 mia. kr. svarende til en stigning på 14 pct. i forhold til året før.

Og hvis du i dit daglige arbejde sidder med en ældre pc'er eller bruger en

træt kopimaskine, så er der endda håb forude. Virksomhedernes investeringer i pc'er, print og andet hardware vokser nemlig fortsat. Det betyder større tilfredshed hos medarbejderen og en mere effektiv dagligdag. Moderne it-udstyr er trods alt afgørende for, at vores virksomheder kan producere og vokse.

Ser man nærmere på tallene viser det sig imidlertid, at de små og mellemstore virksomheder (SMV) halter efter især når det gælder investeringer i ny hardware.

Det skyldes bestemt ikke mangel på teknologisk udvikling, og derfor er det afgørende, at SMV'erne får et bedre incitament til at investere i moderne og tidssvarende hardware.

Den manglende mulighed for straks afskrivning af it-udstyr er uden tvivl en markant barriere. Det er en knast, at skattereglerne er så umoderne, at de får virksomhederne til at tøve med at investere i moderne hardware. Det er hverken til gavn for medarbejderne, virksomhederne eller samfundet.

ErhvervsBladet.dk Læsertilbud

Reklamevand med firmadesign

- Intern markedsføring - budskaber til ansatte
- Markedsføring ved kundemøder i huset
- Sælg det i din butik
- Til konkurrencer - skabe trafik
- Co-branding med leverandører
- Gimmicks på messer, udstillinger og events

Pr. flaske kr.

3,-

Inkl. levering, tryk, påsætning. Ekskl. moms. V. køb af 1 palle (1.368 stk.)



Få mere information på www.lidtmere.dk/b2bvand

Eller kontakt Ryan's Water direkte for tilbud eller spørgsmål på telefon 7026 1085.

LIDTmere.dk er læsertilbud til dig i samarbejde med udvalgte leverandører, som den endelige aftale indgås med. Der tages forbehold for trykfejl og usøjelige varer.

LIDTmere