

Hovedkontor
Pilestræde 34,
1147 København K
Telefon: 33753801

Chefredaktion
Lisbeth Knudsen, ansvh.
Carsten Steno
Mail: red@erhvervsbladet.dk

Administration
Adm. direktør:
John Kristensen
Mail: adm@erhvervsbladet.dk

Abonnement
Kontakt os på bladsalg@erhvervsbladet.dk
eller ring på 33753839 på hverdage
kl. 10.00-15.00.

Annoncer
Annoncechef:
Henning Andersen
Mail: salg@erhvervsbladet.dk

Årsabonnement kr. 595,-
Tryk Ærlingske Avistryk A/S
Produktion BL-PrePress. Mail: evb_bi@b-l.dk
Navne Mail: navne@erhvervsbladet.dk

ErhvervsBladet.dk

Hovedkontor:
Telefon: 33753801 - Fax: 33757447
Lokalkontorer:
Jylland tlf.: 86135577
Fyn tlf.: 55723400
Sjælland tlf.: 55723400

Egnsredaktioner
Sjælland/Lolland-Falster: 46733524. Flemming Kjærdsdam. fkd@erhvervsbladet.dk
Fyn/Trekantområdet: 65965949. Lars Roger Sørensen. lrs@erhvervsbladet.dk
Syd-/Sønderjylland: 75132830. Frede Madsen. fm@erhvervsbladet.dk
Nord-/Vestjylland: 97413844. Jonny Carstensen. jc@erhvervsbladet.dk
Østjylland: 30263300. Henrik Lund. hlu@erhvervsbladet.dk

Østarbejdere er kommet for at blive

BLOG
MED
STENO

erhvervsbladet.dk/blog

Der bygges ikke så meget som for et par år siden. Puklen af usolgte nye lejligheder i København og de store provinsbyer skal fjernes. I mellemtiden er de første afskedigelser i branchen en realitet.

Eksempler har vist, at afskedigelserne ikke rammer de tyske og de østeuropæiske byggearbejdere, som har virket i Danmark i de senere år.

Dem er de danske arbejdsgivere meget tilfredse med. De, der har måttet forlade arbejdspladserne, er danskere - bl.a. murere.



Af samme grund siger talsmænd for militante fagforeninger i byggebranchen, at udviklingen må føre "til en reaktion fra arbejdspladserne".

At de østeuropæiske og tyske byggearbejdere er kommet for at blive, burde ikke overraske fagforeningerne.

De har vist sig at være både dygtigere og mere stabile end mange af deres danske kolleger. Desuden arbejder de mere smidigt i forhold til faggrænser.

For ordentlige danske arbejdsgivere - og de er heldigvis i flertal - handler afskedigelser ikke om at pille ved lønniveauet. De vurderer sagligt, hvem de bedst kan undvære i en situation, hvor der bliver færre arbejdsopgaver.

Fagforeningerne har kun sig selv at takke for, at danskere i et vist omfang bliver fravalgt.

Fagforeningerne har under højkonjunkturren presset citronen overfor arbejdsgiverne og gjort de svageste medarbejdere meget dyre.

Nu, hvor tiderne er dårlige, sorterer arbejdsgiverne de dyreste og dårligste fra. Sådan har det altid været på arbejdsmarkedet. For som ordet siger - det er altså et marked.

At frasorteringen rammer danskere og ikke udlændinge er bare beklageligt. De ramte danskere må tage sig sammen og give den en skalle, når de igen kommer i job. Eller søge over i sektorer, hvor der er brug for deres arbejdskraft.

CARSTEN STENO, chefredaktør

KLAR TALE!

»Den der med, at vi har set gode regnskaber, giver jeg ikke meget for, for pointen er, at krisen slet ikke har ramt os endnu.«

Finn Østrup, lektor ved Institut for Finansiering på CBS.

DAGENS STREG



Etablering af virksomhed i Kina

Det er en misforståelse, at man uden videre kan opgradere en produktions- eller handelsvirksomhed til fx et 100 pct. ejet datterselskab.

Af Peter Thomsen, Senior Associate, Dezan Shira & Associates Ltd.

MINKRONIK

For de fleste små og mellemstore virksomheder gælder, at der er knaphed på ressourcer. International erfaring er noget, der opbygges gradvist. Derfor kan det være ganske fornuftigt at starte blødt i Kina i form af et repræsentationskontor.

Det kræver ikke så store investeringer, og risikoen er derfor begrænset. I takt med at Kina som produktionssted og/eller aftagermarked får øget betydning for din virksomhed, kan det være fornuftigt at øge engagementet ved at foretage direkte investeringer i landet. Det vil give en højere grad af kontrol, men der kan også være andre fordele forbundet derved.

ET REPRÆSENTATIONSKONTOR ER en god måde at få et førstehåndsdryk af det kinesiske marked. Det er hurtigt at etablere og kræver ikke et indskudt egenkapital. Det har dog de begræns-



ninger, at det ikke kan importere, eksportere, udstede kvitteringer, etc., og derfor kommer mange danske virksomheder til et udviklingsstadium, hvor et repræsentationskontor ikke længere er den optimale måde at operere i Kina.

Måske er det bedre, at du etablerer en produktions- eller handelsvirksomhed der er 100 pct. ejet af dig selv eller som et Joint Venture, hvor du ejer virksomheden sammen med en lokal partner. Det er en almindelig misforståelse, at man uden videre kan opgradere en produktions- eller handelsvirksomhed, fra repræsentationskontor til fx et 100 pct. ejet datterselskab.

VED EN OPGRADERING bliver virksomheden derimod nød til at lave en ny etablering. Da de to forskellige virksomhedsformer ikke kan have samme adresse, bliver virksomheden nød til at have dem uafhængigt af hinanden. Begge etableringer kan eksistere sideløbende, men mange vælger at lukke det gamle repræsentationskontor.

Som beskrevet i min forrige kronik, er der mange faldgruber ved en ny etablering. Da der er mindst lige så mange faldgruber forbundet med lukning af eksisterende virksomhed, er det vigtigt

at vente med at lukke ned, indtil den nye etablering er færdig.

En ekspansion i Kina behøver ikke at gøres ved en ny etablering af en enkeltstående virksomhed, men kan i stedet gøres ved at åbne filialer af dit nuværende datterselskab i Kina.

Den nye filial vil have samme forretningsrammer og licenser som det oprindelige selskab og kan derfor bruges som en videreudvikling af det eksisterende koncept.

Der skal søges godkendelse til en filialoprettelse fra de lokale myndigheder, hvor det oprindelige selskab er oprettet, og hvor den fremtidige filial skal oprettes. Før dette kan godkendes skal 100% af den lovede egenkapital for det oprindelige selskab være overført.

DA GODKENDTELSEN AF den oprindelige etablering var baseret på det oprindelige forretningsområde, skal enhver ændring af forretningsområder inden godkendes af de kinesiske myndigheder. Dette betyder, at alle dokumenter såsom Business License,

Articles of Association, etc. skal revideres, og at der ofte vil blive stillet spørgsmål, hvis der er ændringer, der ligger langt fra det oprindelige forretningsområde. En ny godkendelse vil ofte følges med et krav om en forøgelse af egenkapitalen.

debat@erhvervsbladet.dk Debatredaktør: Jesper Beinov
Indlæg modtages kun elektronisk. Redaktionen forbeholder sig ret til at forkorte.

Modulvogntog koster skatteyderne milliarder

Af Grethe Helin, civilingeniør.

Fagbladet Ingeniøren skriver 18. marts at modulvogntog er nøglen til at reducere CO₂-udslippet, påstår regeringen. Det er ikke tilfældet. Modulvogntogene kan udkonkurrere godstogene og giver dermed større CO₂-udledning.

Den nye vejgodsstrategi er en sejr for landets vognmænd og speditører, der fortsat vil blive substitueret på de danske veje.

Direktøren for DSB-gods siger "Vi skal kun have én lokofører på et 800 m langt tog. Det kan modulvognen ikke konkurrere med. Konkurrencen mellem transport på bane og vej er ulige. Vi skal be-

talte baneskat for at køre på skinnerne. Lastvognstransporten har ikke vejstat". Dansk Transport og Logistik (DTL) begrundet modulvogntog med, at det vil afhjælpe chauffør-mangel. Trafikforsker Per Homann Jespersen: "I dag er den danske vejtransportsektor i realiteten substitueret. Den står for over 95 pct. af sliddet på vejene, men skal ikke betale for det. Miljømæssigt gælder det om at få mere gods over på bane, men det kan kun lykkes, hvis der konkurreres på lige vilkår."

DTL er meget tilfreds. 90 pct. af Danmarks interne godsmængder transporteres på vejene. Autoværnene skal bygges om, hvis de skal kunne modstå

disse kolosser og det vil få negative konsekvenser for personbiler.

Ingeniøren skriver igen 28 marts at lapperi af vejene giver milliardregning til skatteyderne. 65 pct. af statens vej-kilometer har under 3 leveår tilbage. Et af de alvorligste problemer er nedbrydning af vejbanens slidlag. 1800 km af statsvejnettet har et så nedbrudt slidlag, at levetiden er mindre end et år.

Der er risiko for, at vand, der trænger ned gennem det øverste lag, vil begynde at ødelægge bærelagene under vejen. En transport på 100 ton slider som 15 passager af almindelig lastvogn med sættevogn, som 375.000 personbiler, som 14 dages trafik over Storebælt.

Danmarks mest centrale...

33.000 kvadratmeter under ét tag til events, seminarer, fagmesser, firmafester, konferencer, disponeringsdage, møder, kurser m.m.

Klik ind på www.dmh.dk

FREDERICIA

DRONNING MARGRETHE HALLEN
MESSECENTER

Vestre Ringvej 101 · 7000 Fredericia · 75 92 25 66 · Fax 75 93 21 49
www.dmh.dk · dmh@dmh.dk · Messer · Konferencer · Udstillinger